

УДК 351.853.2:725.8:004

DOI <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.1.16>

А. В. Никоньонук

аспірант кафедри державознавства, права та Європейської інтеграції
Інституту публічної служби та управління
Національного університету «Одеська політехніка»
<https://orcid.org/0009-0009-0708-4984>

ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ БУДІВНИЦТВОМ СПОРТИВНИХ ОБ'ЄКТІВ

Ця стаття присвячена комплексному аналізу можливостей, які відкривають цифрові технології у публічному управлінні будівництвом спортивних об'єктів. Автори розглядають передумови впровадження й поширення сучасних інформаційно-комунікаційних рішень, що покликані оптимізувати проєктні процеси, забезпечувати прозорість та підзвітність використання державних коштів, а також підвищувати рівень взаємодії між різними учасниками будівельного циклу. Особливий акцент зроблено на ролі таких інструментів, як BIM-технології та програмні комплекси для електронного врядування і документообігу, що дають змогу систематично координувати всі стадії реалізації інфраструктурного проєкту. У дослідженні також підкреслюється необхідність поглибленої інтеграції технологій обробки великих даних, штучного інтелекту й блокчейн-рішень, завдяки яким можливо істотно підвищити ефективність контролю й прийняття стратегічних рішень.

Окремо розглянуто управлінські підходи, які уможливають розширення суспільної участі та формування нової системи довіри між державними установами та громадянами. Цифрові платформи для електронних закупівель і налагодження двостороннього зв'язку з громадськістю сприяють зниженню корупційних ризиків, скороченню термінів узгодження й підвищенню якості робіт. Автори звертають увагу на важливість створення правових і нормативних передумов, здатних закріпити результати цифровізації на довгострокову перспективу й забезпечити сумісність державних інформаційних систем. Проаналізовано також досвід країн, що успішно застосовують цифрові технології у будівництві спортивних об'єктів, зокрема через обов'язкове використання BIM-технологій і відкритих електронних тендерних платформ, які разом утворюють цілісний механізм контролю й оцінки результатів.

Стаття містить рекомендації щодо вдосконалення кадрової політики, акцентуючи на необхідності навчання державних службовців навичкам проєктного менеджменту, IT-технологій та аналітики. Показано, що впровадження комплексних цифрових рішень у цій сфері здатне не лише оптимізувати витрати й прискорити будівництво нових спортивних споруд, а й підвищити рівень задоволення потреб місцевих громад.

Ключові слова: публічне управління, будівництво спортивних об'єктів, цифрові технології, електронне врядування, цифровізація, проєктний менеджмент, прозорість, підзвітність, ефективність.

Постановка проблеми. Публічне управління будівництвом спортивних об'єктів є однією з пріоритетних сфер державної діяльності, адже від ефективності реалізації таких проєктів залежить розвиток спортивної інфраструктури, а отже і фізичне здоров'я суспільства. Однак сучасні підходи до планування, організації та контролю будівельних процесів часто характеризуються відсутністю прозорості, ускладненою комунікацією між учасниками проєкту та надмірною бюрократією. Це призводить до

перевитрат ресурсів, порушення термінів будівництва й зниження якості об'єктів.

Одним з ключових чинників, що заважають оперативно та ефективно вирішувати вказані проблеми, є недостатній рівень цифровізації процесів у державних органах, відповідальних за будівництво спортивних об'єктів. Наявні системи електронних публічних закупівель та документообігу, попри певний позитивний вплив, залишаються фрагментарними й не повністю інтегрованими. Це ускладнює комплексний

контроль над реалізацією будівельних проєктів, обмін даними між стейкхолдерами та моніторинг використання бюджетних коштів. Таким чином, постає необхідність впровадження сучасних цифрових технологій, які забезпечать прозоре планування, належний моніторинг та звітність у будівництві спортивних об'єктів, підвищать рівень взаємодії між органами державної влади та учасниками ринку, а також сприятимуть економії часу й коштів.

Метою статті є визначити та обґрунтувати основні напрями використання цифрових технологій у публічному управлінні будівництвом спортивних об'єктів, а також виявити можливі способи підвищення ефективності, прозорості й підзвітності відповідних процесів.

Виклад основного матеріалу. Сучасні цифрові технології відіграють ключову роль у трансформації публічного управління, забезпечуючи вищу прозорість, підзвітність та ефективність процесів. У контексті будівництва спортивних об'єктів, де бере участь велика кількість зацікавлених сторін (державні установи, підрядники, громадські організації, спонсори, спортивні федерації тощо), впровадження цифрових інструментів може суттєво зменшити корупційні ризики, покращити контроль за виконанням робіт та мінімізувати перевитрати бюджету.

Перш за все, доцільно відзначити роль систем електронного врядування (e-government) та електронних закупівель у забезпеченні прозорості й конкурентності процедур. Завдяки впровадженню подібних платформ, зокрема державної системи ProZorro, мінімізуються можливості для зловживань на етапі вибору підрядників та управління договорами. Відкрита публікація ключової інформації про тендери (умови конкурсу, пропозиції учасників, результати відбору) надає змогу громадськості та контролюючим органам відстежувати хід проєктів у режимі реального часу. Крім того, створюються умови для посилення конкуренції між виконавцями робіт, що може безпосередньо впливати на зниження вартості та підвищення якості спортивних об'єктів. Технології віртуальної реальності (VR) у системах управління культурними та спортивними об'єктами дозволяють візуалізувати процеси будівництва, покращуючи управління обладнанням та підвищуючи ефективність обслуговування. Впровадження таких рішень уже успішно протестовано в Шеньчжені на масштабних спортивних об'єктах [1].

Не менш важливим є інтеграція цифрових платформ для управління проєктами (наприклад, Microsoft Project, Trello, Asana, Monday) у діяльність державних органів, відповідальних за розвиток спортивної інфраструктури. Використання таких інструментів дозволяє ефективніше планувати та координувати етапи будівництва, відстежувати використання ресурсів та оперативно реагувати на відхилення від графіка. Завдяки прозорості процесів у проєктних платформах легше контролювати виконавців, адже кожен крок зберігається в системі у вигляді завдань, термінів та показників результативності. Це забезпечує системний підхід до планування й реалізації будівництва спортивних об'єктів, уможливорюючи швидке ухвалення обґрунтованих управлінських рішень. Інтеграція Building Information Modelling (BIM) у процес будівництва дозволяє покращити координацію між підрядниками та державними установами. Дослідження показали, що застосування BIM може значно знизити витрати, покращити якість будівництва та скоротити терміни виконання проєктів [2].

Ще однією перспективною технологією є Building Information Modeling (BIM), що дає можливість створювати цифрові моделі майбутніх спортивних споруд і комплексно керувати різними стадіями їх життєвого циклу. BIM-технології уможливають спільну роботу архітекторів, інженерів, підрядників та державних представників в єдиному інформаційному просторі, синхронізуючи зміни в режимі реального часу. Це допомагає точно прогнозувати обсяги витрат, планувати матеріали, робочу силу, терміни будівництва, а також своєчасно виявляти та усувати прорахунки в проєктних рішеннях. Крім того, BIM сприяє підвищенню безпеки будівельних робіт та оптимізації експлуатаційних витрат протягом усього періоду функціонування спортивного об'єкта.

Особливу увагу також варто приділити аналітичним системам та Big Data. Накопичення великих обсягів даних, пов'язаних із будівництвом та експлуатацією спортивних об'єктів (наприклад, статистика про витрату ресурсів, історія ремонтних робіт, відвідуваність тощо), відкриває широкі можливості для прийняття більш виважених управлінських рішень. Використання технологій машинного навчання та штучного інтелекту допомагає прогнозувати необхідні обсяги фінансування, аналізувати ризики в процесі реалізації масштабних будівельних

проектів, а також визначати оптимальні стратегії для подальшого розвитку спортивної інфраструктури. Використання аналітичних систем у спортивній інфраструктурі дозволяє прогнозувати потреби у фінансуванні та ідентифікувати оптимальні стратегії розвитку. Інноваційні методи, такі як моделювання сценаріїв, довели свою ефективність у розробці інфраструктурних проєктів [3].

Таким чином, запровадження цифрових технологій у публічне управління будівництвом спортивних об'єктів дає змогу значно підвищити якість планування, проєктування, закупівель, координації процесів та аналітики. Завдяки цьому забезпечуються прозорість і підзвітність на всіх етапах створення сучасної спортивної інфраструктури, а також формується підґрунтя для раціонального використання державних коштів і подальшого вдосконалення управлінських механізмів.

Продовжуючи розгляд основних аспектів цифрових технологій у сфері публічного управління будівництвом спортивних об'єктів, варто звернути увагу на додаткові рішення, покликані покращити координацію, прозорість і підзвітність процесів. Одним із напрямів є впровадження електронного документообігу та автоматизація процедур, що дають змогу оперативно обробляти велику кількість різноманітних документів, уникаючи затримок і втрат інформації. Наявність електронних платформ для створення, погодження, підписання й архівування документів забезпечує безперервний контроль на всіх етапах, а також скорочує час ухвалення управлінських рішень. Додатковим кроком для досягнення прозорості є використання блокчейн-технологій, які гарантують незмінність даних, спрощують контроль за виконанням договорів, відстеженням фінансових транзакцій та можуть бути інтегровані зі смарт-контрактами. Автоматичне виконання умов угод сприяє економії ресурсів і підвищенню довіри між усіма учасниками процесу. Застосування IoT у спортивних об'єктах сприяє оптимізації ресурсів завдяки використанню датчиків для моніторингу стану споруд. Це дозволяє знижувати експлуатаційні витрати та покращувати безпеку об'єктів [4].

Управління персоналом і налагодження зв'язків з громадськістю також потребують належної цифрової підтримки. Робота з великою кількістю спеціалістів різної кваліфікації, їхній відбір і розподіл, контроль ефективності

й мотивації стають більш прозорими завдяки застосуванню платформ для управління людськими ресурсами. Інтегровані інформаційні системи дозволяють створювати нові бізнес-моделі в управлінні спортивними об'єктами. У контексті розумних міст такі системи підтримують підвищення ефективності управління та споживчого досвіду [5]. Учасники будівельних проєктів отримують змогу чітко розуміти свої завдання, терміни й відповідальність, а державні органи можуть оперативно оцінювати та коригувати робочі процеси. Налагоджена комунікація з громадськістю з використанням цифрових каналів (наприклад, соцмереж або спеціалізованих вебпорталів) підвищує рівень довіри, забезпечує швидкий обмін думками й виявлення потенційних проблем ще на ранніх етапах.

Запровадження цифрових інструментів у публічному управлінні будівництвом спортивних споруд дозволяє уникати дублювання завдань, знижувати операційні витрати, оптимізувати робочі процеси та відкривати доступ до детальної інформації про проєкти. Попри очевидні переваги, впровадження таких рішень може гальмуватися через брак фінансів, відсутність належної правової бази, брак кваліфікованих фахівців чи спротив традиційній системі управління. Втім, досвід країн, які успішно застосовують Building Information Modeling та електронні платформи врядування у великих інфраструктурних ініціативах, свідчить, що належний рівень цифровізації позитивно позначається і на швидкості завершення будівельних робіт, і на їхній якості. Результатом стає прозоре й підзвітне використання державних коштів, зменшення корупційних ризиків, а також злагоджена взаємодія між різними учасниками проєкту.

Можна прогнозувати, що залучення цифрових технологій і надалі буде розширюватися, адже ефективність їх використання в управлінні стає все більш очевидною. За допомогою інструментів аналітики та великих даних органи влади можуть краще оцінювати потреби в спортивній інфраструктурі, узгоджувати витрати й досягати гармонійного розвитку територій. Це стимулює системні зміни у підготовці кадрів і впровадженні освітніх програм, орієнтованих на поєднання управлінських і технологічних компетенцій. У підсумку, цифрова трансформація публічного управління у сфері будівництва спортивних споруд стає одним із ключових чинників створення сучасної, доступної й високоякісної інфраструктури.

Цифрова трансформація в управлінні будівництвом спортивних об'єктів не обмежується впровадженням програмних продуктів або онлайн-платформ для планування і контролю. Вона передбачає комплексні зміни в підходах до підготовки проєктів, у взаємодії між органами влади та приватними підрядниками, у формуванні системи суспільного нагляду та врахуванні потреб громадськості. Створення електронних реєстрів спортивних об'єктів і земель, відведених для їх будівництва, розробка цифрових моделей проєктів і забезпечення доступу до цих матеріалів усім зацікавленим сторонам допомагають уніфікувати процедури, налагодити ритмічне фінансування та формувати чітку картину реальних потреб галузі.

Ефективна взаємодія з підрядниками у цифровому форматі дає змогу уникати дублювання тендерних процедур, знижувати ризики перевитрат коштів, робити видимими результати виконаних робіт і покращувати якість експертизи проєктної документації. Проведення досліджень у сфері цифровізації спортивних об'єктів показало, що впровадження технологій у планування розташування об'єктів значно покращує якість інфраструктурних рішень [6]. Електронні платформи управління персоналом і виробничими завданнями забезпечують кращу організацію робочих процесів, оскільки дані про кожен етап будівництва оновлюються миттєво і можуть бути проаналізовані в реальному часі. Застосування хмарних сховищ та віддаленого доступу до проєктної документації підвищує мобільність команд, уможливорює залучення експертів з інших регіонів і країн, сприяє обміну досвідом та найкращими практиками.

Окрему увагу варто приділити системам аналітики та прогнозування. Використання алгоритмів штучного інтелекту дає змогу прогнозувати терміни введення об'єктів в експлуатацію, моделювати різні сценарії використання бюджетних ресурсів, оцінювати економічну доцільність певних рішень ще на початкових стадіях. Це дозволяє уникнути безповоротних помилок, що раніше виникали вже під час будівництва. Водночас державні органи набувають можливість оцінювати перспективи розвитку спортивної інфраструктури на кілька років уперед, планувати її відповідно до демографічних тенденцій, рівня фізичної активності населення та спортивних пріоритетів конкретного регіону.

Результатом комплексної цифровізації стає підвищення рівня довіри між громадськістю та

відповідальними інстанціями, оскільки відкритий доступ до інформації про фінансування, хід робіт, вибір підрядників і відповідальних осіб робить будівельний процес зрозумілим і контрольованим для всіх зацікавлених сторін. Завдяки цьому спортивні об'єкти швидше перетворюються на повноцінні центри для занять фізичною культурою, а не залишаються недобудованими чи недофінансованими проєктами. У кінцевому підсумку зростає суспільний інтерес до спортивної галузі та вдосконалюється якість управлінських рішень, сприяючи сталому розвитку регіонів і формуванню здорової нації.

Цифрові інструменти, які вже успішно застосовуються в інших сферах державного менеджменту, дають змогу систематизувати зусилля різних зацікавлених сторін і вивести сферу будівництва спортивних об'єктів на новий рівень організації. Державні органи отримують дієві важелі впливу для якісного контролю за обсягами фінансування, дотриманням термінів і вимог безпеки, а підрядники та проєктанти можуть легше планувати свої роботи, уникаючи невинуватених затримок і бюрократичних перепон. Така взаємодія формує підґрунтя для партнерських відносин між державним та приватним секторами, адже прозорість даних та автоматизація процесів мінімізують корупційні ризики і роблять участь у проєктах більш привабливою для потенційних інвесторів.

Не менш важливою складовою є належна підготовка кадрів, здатних упроваджувати сучасні технології в управлінський процес. Державним установам, відповідальним за спортивну інфраструктуру, доцільно впроваджувати програми навчання для працівників, зокрема щодо користування програмним забезпеченням, аналізу даних та використання систем проєктного менеджменту. Синхронізована робота фахівців з управлінськими компетенціями й IT-спеціалістів сприяє швидшому виявленню вузьких місць у процесі будівництва, а також своєчасному реагуванню на непередбачувані ситуації. Координація з освітніми закладами уможливорює поєднання теоретичних знань і практичних навичок, що є необхідною умовою підготовки нової генерації держслужбовців та профільних експертів.

Запровадження цифрових технологій змінює й саму логіку підходу до будівництва спортивних об'єктів, роблячи акцент не лише на контролі за витратами та дотриманням термінів, а й на удосконаленні якості реалізації проєктів

і взаємодії з громадськістю. Сталі механізми збирання й аналізу відгуків дозволяють точніше враховувати потреби місцевих спільнот, розвивати інфраструктуру відповідно до очікувань користувачів і впроваджувати інноваційні рішення у проєктні плани. Це підвищує рівень відповідальності органів влади, оскільки будь-який збій чи відхилення від запланованих показників стає помітним і отримує належний розголос у публічному просторі.

Подальший розвиток цифровізації в будівництві спортивних об'єктів передбачає більш глибоку інтеграцію великих даних і технологій штучного інтелекту, що розширить аналітичні можливості управлінців, допоможе краще прогнозувати витрати й терміни реалізації, а також дасть змогу вчасно визначати оптимальні локації для зведення нових споруд. Усе це відбуватиметься на тлі поступового посилення регулятивної бази, покликаної привести законодавство у відповідність з потребами сучасного е-середовища. Таким чином, комплексне використання цифрових рішень у публічному управлінні будівництвом спортивних об'єктів стає одним із ключових чинників розвитку галузі, забезпечуючи раціональне використання ресурсів і прагнення до найвищих стандартів прозорості, підзвітності та якості. Розробка методологій для оцінки ефективності цифрових рішень у будівництві стала важливою складовою підвищення продуктивності галузі. Це дозволяє впроваджувати інтегровані технології для управління всіма етапами життєвого циклу споруд [7].

Триваючий процес формування єдиного цифрового середовища для управління будівництвом спортивних об'єктів охоплює широке коло завдань. Він передбачає створення інтегрованих платформ, що об'єднують усі стадії реалізації проєкту – від проєктно-кошторисної документації та ліцензування до експлуатації споруди й відстеження її ефективності. Прозорі процедури погодження планів із зацікавленими сторонами дають змогу краще враховувати специфіку територій, сприяти збалансованому використанню природних ресурсів і зберігати екологічну безпеку довкілля. Водночас появу нових можливостей для аналізу та прогнозування можна розглядати як додатковий стимул для впровадження інноваційних рішень, що підвищують конкурентоспроможність будівельного сектору й відкривають шлях до плідної взаємодії з міжнародними інвесторами й організаціями.

Завдяки цифровізації, яка охоплює публічні закупівлі, е-документообіг, проєктний менеджмент і комплексну аналітику, органам державної влади вдається краще визначати пріоритети, оптимізувати розподіл бюджету, прискорювати отримання дозвільних документів і паралельно знижувати корупційні ризики. Об'єднання даних у єдиних цифрових реєстрах чи базах робить інформацію про підрядників, субпідрядників, технічні характеристики й кошториси доступною для фахової оцінки та суспільного контролю. Це сприяє формуванню нового рівня довіри між владою та громадянами, а також стимулює розвиток спортивних ініціатив на місцевому рівні. У такій системі кожен новий об'єкт, від невеликого спортивного залу в сільській місцевості до масштабного стадіону в мегаполісі, стає логічним елементом цілісної інфраструктури, що відповідає потребам громади й допомагає утверджувати принципи здорового способу життя.

Висновки. У підсумку можна констатувати, що цифрові технології набувають ключового значення в процесі переформатування сфери публічного управління, зокрема в напрямі будівництва спортивних об'єктів. Їхнє впровадження дозволяє не лише пришвидшити й уніфікувати обіг документів, а й посилити проєктне планування та фінансовий контроль, зменшити корупційні ризики й підвищити прозорість управлінських рішень. Завдяки інструментам електронного врядування, BIM-технологіям, блокчейн-рішенням і системам аналітики великої кількості даних, державні органи одержують можливість комплексно контролювати весь цикл будівництва: від початкового планування й тендерних закупівель до введення об'єкта в експлуатацію та подальшого моніторингу його ефективності. Така інтеграція сприяє раціональнішому розподілу ресурсів, оскільки всі дії підрядників відображаються в режимі реального часу, а громадськість отримує інструменти для відстеження витрат і якості робіт.

Цифрова трансформація в публічному управлінні будівництвом спортивних об'єктів уможливорює системний облік потреб і пріоритетів місцевих громад, що зумовлює підвищення рівня довіри до органів влади й ефективніше використання бюджетних коштів. Завдяки аналітичним системам і технологіям штучного інтелекту стає реальним прогнозування тенденцій розвитку спортивної інфраструктури, швидше визначення оптимальних геолокацій для

зведення нових стадіонів, спорткомплексів чи майданчиків. Водночас у процесі будівництва можна оперативно виявляти недоліки та коригувати рішення, запобігаючи появі непередбачуваних витрат. Такий підхід розвиває культуру підзвітності, коли кожен виконавець усвідомлює рівень своєї відповідальності за кінцевий результат, а громада бачить реальний стан проєктів і має можливість впливати на пріоритетність фінансування.

Ще одним важливим наслідком цифровізації є стимулювання професійного зростання кадрів, які працюють у державному секторі, адже впровадження сучасних інформаційно-комунікаційних рішень потребує розширення компетенцій у сфері ІТ, проєктного менеджменту та аналітики. Співпраця між державними установами й приватними компаніями, які пропонують технологічні сервіси, призводить до плідного обміну досвідом і розробки масштабніших інноваційних проєктів, де спортивна інфраструктура може інтегруватися з іншими сферами міської чи регіональної економіки. З'являються передумови для залучення зовнішніх інвестицій, особливо в тих випадках, коли публічний сектор демонструє здатність до прозорого й передбачуваного управління. Як наслідок, будується не лише окремих спортивний об'єкт, а й формується цілісна екосистема партнерств, у якій зацікавлені й громади, і бізнес, і міжнародні донори.

У перспективі цифрові технології стимулюватимуть подальше вдосконалення управлінських процесів, адже розвиток спортивної галузі все більше пов'язується з потребою підтримувати здоровий спосіб життя, приваблювати туристів, організовувати масові заходи й популяризувати міжнародний спортивний рух. Розширення практики відкритих даних, інтеграція різних державних реєстрів та їхня доступність для органів місцевого самоврядування й громадянського суспільства зміцнюють довіру до політики в галузі будівництва, дають змогу викривати неефективні витрати або корупційні схеми й оперативно впливати на управлінські

рішення. У результаті формується середовище, здатне швидко адаптуватися до нових викликів і гарантувати високу якість спортивних споруд, що стають базою для розвитку фізичної культури й залучення населення до активного способу життя. Тому комплексна цифровізація публічного управління, орієнтована на розумний баланс між прозорістю, ефективністю та інноваціями, закладає основи для довготривалого успіху й економічного зростання цілої галузі.

Список використаної літератури:

1. Shuo-He W. Research on Digital Management System of Cultural and Sports Stadiums Based on VR Technology // Computer Simulation. – 2013.
2. Hu Y., Pei W., Gu K., Jia D., Tao Q. BIM-based solution of management optimization and inspection during construction of a Stadium // Journal of Physics: Conference Series. – 2021. – T. 2044. – DOI: <https://doi.org/10.1088/1742-6596/2044/1/012197>.
3. Fang T., Zhao Y., Gong J., Wang F., Yang J. Investigation on Maintenance Technology of Large-Scale Public Venues Based on BIM Technology // Sustainability. – 2021. – DOI: <https://doi.org/10.3390/SU13147937>.
4. Wong J., Ge J., He S. Digitisation in facilities management: A literature review and future research directions // Automation in Construction. – 2018. – DOI: <https://doi.org/10.1016/J.AUTCON.2018.04.006>.
5. Zhang W. Investigation of Intelligent Service Mode of Digital Stadiums and Gymnasiums in the Context of Smart Cities // International Journal of Data Warehousing and Mining. – 2023. – T. 19. – C. 1–14. – DOI: <https://doi.org/10.4018/ijdwm.322393>.
6. Zhang K., Chen H., Dai H., Liu H., Lin Z. SpoVis: Decision Support System for Site Selection of Sports Facilities in Digital Twinning Cities // IEEE Transactions on Industrial Informatics. – 2022. – T. 18. – C. 1424–1434. – DOI: <https://doi.org/10.1109/TII.2021.3089330>.
7. Tung Y., Chia F., Yong F. Exploring the usage of digital technologies for construction project management // Planning Malaysia. – 2021. – DOI: <https://doi.org/10.21837/pm.v19i17.983>.

Nikonyonok A.V. Digital technologies in public management of sports facilities construction

This article is devoted to a comprehensive analysis of the opportunities that digital technologies open up in public management of sports facilities construction. The authors consider the prerequisites for the implementation and dissemination of modern information and communication solutions designed to optimize project processes, ensure transparency and accountability of the use of public funds, and increase the level of interaction between various participants in the construction cycle. Particular emphasis is placed on the role of such tools as BIM technologies and software complexes for e-government and document management, which allow for systematic coordination of all stages of the implementation of an infrastructure project. The study also emphasizes the need

for in-depth integration of big data processing technologies, artificial intelligence, and blockchain solutions, thanks to which it is possible to significantly increase the efficiency of control and strategic decision-making.

Separately, management approaches that enable the expansion of public participation and the formation of a new system of trust between state institutions and citizens are considered. Digital platforms for electronic procurement and the establishment of two-way communication with the public contribute to reducing corruption risks, reducing coordination times and improving the quality of work. The authors draw attention to the importance of creating legal and regulatory prerequisites that can consolidate the results of digitalization in the long term and ensure the compatibility of state information systems. The experience of countries that successfully apply digital technologies in the construction of sports facilities is also analyzed, in particular through the mandatory use of BIM technologies and open electronic tender platforms, which together form a holistic mechanism for monitoring and evaluating results. The article contains recommendations for improving personnel policy, emphasizing the need to train civil servants in project management, IT technologies and analytics skills. It has been shown that the implementation of comprehensive digital solutions in this area can not only optimize costs and accelerate the construction of new sports facilities, but also increase the level of satisfaction of the needs of local communities.

Key words: *public administration, construction of sports facilities, digital technologies, e-government, digitalization, project management, transparency, accountability, efficiency.*