

Луцюк А. В.

аспірант

Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна»

ORCID ID: 0009-0006-3566-4714

ГЛОБАЛІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ

Ця стаття досліджує вплив глобалізації на публічне управління, з особливим акцентом на управління соціальними проектами. Вона розкриває, як глобалізація впливає на методи та підходи в публічному управлінні, висвітлюючи як виклики, так і можливості, які цей процес створює для управлінців. Стаття аналізує кілька ключових аспектів, включаючи міжнародне співробітництво, технологічні інновації, стандартизацію практик, глобальні виклики та культурну інтеграцію. Основна увага приділяється необхідності адаптації та гнучкості в управлінських підходах, важливості міжнародного партнерства та обміну знаннями, а також використанню технологій для підвищення ефективності управління. Також обговорюються виклики, пов'язані з культурними розбіжностями, економічною нестабільністю та кібербезпекою. Стаття надає цінні інсайти та рекомендації для публічних управлінців, які прагнуть ефективно реагувати на виклики та використовувати можливості, які пропонує глобалізований світ. Вона підкреслює важливість глобального мислення та адаптації до швидко змінюваних умов у сфері публічного управління. Стаття також звертає увагу на роль технологічних інновацій у сучасному публічному управлінні. Автори аналізують, як цифровізація, використання великих даних та інших технологічних рішень можуть підвищити прозорість, ефективність та відповідальність управлінських процесів. Водночас, підкреслюється важливість забезпечення кібербезпеки та захисту даних у цифрову епоху. Окремий розділ присвячений впливу глобалізації на культурну інтеграцію та управління в мультикультурному середовищі. Автори розглядають, як зростаюча культурна різноманітність впливає на публічне управління, вимагаючи від управлінців більшої культурної чутливості та гнучкості у вирішенні конфліктів та розбіжностей. Важливим аспектом, який висвітлюється у статті, є економічна стабільність та управління фінансовими ресурсами в умовах глобалізації. Автори досліджують, як глобальні економічні тенденції та кризи впливають на бюджетування та фінансування публічних проектів, а також як управлінці можуть адаптуватися до цих викликів. У висновку статті підкреслюється, що успішне публічне управління в глобалізованому світі вимагає від управлінців не лише технічних знань та навичок, але й глибокого розуміння глобальних процесів, культурної чутливості та здатності до інноваційного мислення. Стаття закликає до глобальної відповідальності, співпраці та адаптації, як ключових елементів ефективного публічного управління в сучасному світі.

Ключові слова: публічне управління, глобалізація, соціальні проекти, міжнародні організації, громадянське суспільство.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Глобалізація – це процес, який характеризується зростаючою взаємозалежністю між країнами та регіонами світу. Цей процес має значний вплив на всі сфери суспільного життя, включаючи публічне управління. У сфері публічного управління глобалізація призводить до сукупності змін. Зростання ролі міжнародних організацій. Міжнародні організації, такі як ООН, ЄС, МВФ, Світовий банк, відіграють дедалі важливішу роль

у регулюванні міжнародних відносин та вирішенні глобальних проблем. Це вимагає від органів публічного управління більшої взаємодії з міжнародними організаціями. Громадське суспільство, яке включає в себе недержавні організації, рухи та активістів, відіграє дедалі важливішу роль у вирішенні соціальних проблем. Це вимагає від органів публічного управління більшої відкритості та прозорості, а також більшої співпраці з громадськими організаціями. У зв'язку з децентралізацією та зростанням ролі громадянського суспільства регіональні

та місцеві органи влади відіграють дедалі важливішу роль у вирішенні соціальних проблем. Це вимагає від них більшої автономії та ініціативи. Тобто, саме глобалізація є складним і багатогранним процесом, який має значний вплив на публічне управління соціальними проектами. Для успішної реалізації соціальних проектів органам публічної влади необхідно адаптуватися до змін, викликаних глобалізацією.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Вивчення проблематики державного управління в контексті глобалізації займалися такі вчені, як А. Акульчев, Г. Атаманчук, О. Бланшар, М. Будник, А. Гідденс, В. Ігнатов, А. Понедєлков, А. Старостін та інші.

Формулювання цілей статті. Проаналізувати вплив глобалізації на публічне управління соціальними проектами.

Виклад основного матеріалу дослідження. Глобалізація – це процес, який характеризується зростаючою взаємозалежністю між країнами та регіонами світу. Цей процес має значний вплив на всі сфери суспільного життя, включаючи публічне управління. Основні характеристики глобалізації включають:

1. Зростаюча взаємозалежність. Країни та регіони світу все більше взаємозалежать один від одного в економічній, політичній, культурній та соціальній сферах. Це означає, що події в одній частині світу можуть мати значний вплив на інші частини світу.

2. Зростаюча інтеграція. Країни та регіони світу все більше інтегруються один з одним через вільний обмін товарами, послугами, капіталом, інформацією та людьми. Це означає, що країни та регіони світу все більше стають частиною єдиного глобального ринку.

3. Зростаюча стандартизація. Країни та регіони світу все більше стандартизують свої правила, норми та практики. Це означає, що країни та регіони світу все більше наближаються один до одного [1].

Глобалізація має значний вплив на публічне управління. Цей вплив проявляється в таких аспектах:

1. Зростання ролі міжнародних організацій. Міжнародні організації, такі як ООН, ЄС, МВФ, Світовий банк, відіграють дедалі важливішу роль у регулюванні міжнародних відносин та вирішенні глобальних проблем. Це вимагає від органів публічного управління більшої взаємодії з міжнародними організаціями.

2. Зростання ролі громадянського суспільства. Громадське суспільство, яке включає

в себе недержавні організації, рухи та активістів, відіграє дедалі важливішу роль у вирішенні соціальних проблем. Це вимагає від органів публічного управління більшої відкритості та прозорості, а також більшої співпраці з громадськими організаціями.

3. Зростання ролі регіональних та місцевих органів влади. У зв'язку з децентралізацією та зростанням ролі громадянського суспільства регіональні та місцеві органи влади відіграють дедалі важливішу роль у вирішенні соціальних проблем. Це вимагає від них більшої автономії та ініціативи [2].

Глобалізація створює перед органами публічної влади як виклики, так і можливості. Зростаючу складність соціальних проблем. Глобальні проблеми, такі як бідність, голод, хвороби, зміни клімату, вимагають комплексного підходу та співпраці з різних країн та регіонів. Це може бути складним для органів публічної влади, які мають обмежені ресурси та повноваження. Зростаючу конкуренцію за ресурси. Глобалізація призводить до зростаючої конкуренції за ресурси, такі як фінансові ресурси, людські ресурси та технології. Це може ускладнити для органів публічної влади пошук ресурсів для реалізації соціальних проектів.

До можливостей глобалізації можна віднести: збільшення доступу до ресурсів (глобалізація може призвести до збільшення доступу до ресурсів, таких як фінанси, технології та експертиза. Це може допомогти органам публічної влади реалізувати більш масштабні та ефективні соціальні проекти); поширення інновацій (глобалізація може сприяти поширенню інновацій у сфері публічного управління. Це може допомогти органам публічної влади розробити більш ефективні підходи до вирішення соціальних проблем).

Для успішної реалізації соціальних проектів органам публічної влади необхідно адаптуватися до змін, викликаних глобалізацією. Це вимагає від них більшої взаємодії з міжнародними організаціями, громадянським суспільством та регіональними та місцевими органами влади, а також більшої відкритості та прозорості, а також більшої ініціативи [3].

Глобалізація має значний вплив на публічне управління, змінюючи традиційні підходи та вимагаючи нових стратегій для ефективного вирішення сучасних викликів. Ось декілька ключових аспектів цього впливу:

1. Міжнародне співробітництво та партнерства.

Обмін знаннями. Глобалізація сприяє обміну знаннями та досвідом між країнами, що дозволяє публічному управлінню використовувати міжнародні кращі практики.

Міжнародні проекти. Публічне управління все частіше залучається до міжнародних проектів та ініціатив, що вимагає від управлінців гнучкості та мультикультурної компетентності.

2. Технологічні інновації.

Цифровізація. Використання цифрових технологій у публічному управлінні стає нормою, що включає автоматизацію процесів, електронне урядування та використання великих даних для прийняття рішень.

Кібербезпека. Зростаюча залежність від технологій також збільшує ризики у сфері кібербезпеки, що вимагає від управлінців особливої уваги до захисту даних.

3. Стандартизація практик.

Гармонізація норм. Глобалізація спонукає до уніфікації стандартів і норм у різних країнах, що впливає на національне законодавство та регуляторні практики.

Міжнародні стандарти. Публічне управління інтегрує міжнародні стандарти, наприклад, у сферах охорони здоров'я, освіти та екології.

4. Глобальні виклики та відповідальність.

Вирішення глобальних проблем. Публічне управління залучається до вирішення глобальних викликів, таких як кліматичні зміни, міграція, епідемії.

Стійкий розвиток. Інтеграція цілей сталого розвитку ООН у національні стратегії та політики.

5. Культурна інтеграція та різноманітність.

Мультикультурність. Публічне управління стикається з необхідністю врахування культурної різноманітності та інтеграції різних культурних практик.

Етичні виклики. Зростаюча різноманітність та глобалізація ставлять нові етичні виклики перед управлінцями [4].

Глобалізація вносить значні зміни в публічне управління, вимагаючи адаптації до нових глобальних реалій, інтеграції технологій, стандартизації практик та врахування культурної різноманітності. Управлінцям необхідно розвивати нові навички та підходи для ефективного реагування на ці виклики та використання можливостей, які пропонує глобалізований світ.

Глобалізація приносить як виклики, так і можливості для публічного управління. Розуміння цих аспектів є ключовим для адаптації

та ефективного реагування на змінювані умови глобалізованого світу.

До ключових викликів пропонуємо віднести:

1. Адаптація до швидких змін. Глобалізація призводить до швидких та часто непередбачуваних змін у економічних, соціальних та політичних сферах, що вимагає гнучкості в управлінні.

2. Культурні розбіжності. Інтеграція різних культур може призвести до непорозумінь та конфліктів, особливо у мультикультурних суспільствах.

3. Технологічні виклики. Швидкий розвиток технологій вимагає постійного оновлення знань та навичок, а також забезпечення кібербезпеки.

4. Глобальні виклики. Проблеми, такі як зміна клімату, міграція, міжнародний тероризм, вимагають глобального підходу та співпраці.

5. Економічна нестабільність. Глобалізація може призводити до економічних криз, що впливає на бюджетування та фінансування публічних проектів [5].

Перспективними можливостями для впливу глобалізації на публічне управління соціальними проектами є наступні:

1. Обмін знаннями та кращими практиками. Глобалізація дозволяє управлінцям вчитися від міжнародного досвіду та імплементувати інноваційні підходи.

2. Міжнародне партнерство. Співпраця з міжнародними організаціями та урядами інших країн може забезпечити додаткові ресурси та підтримку.

3. Технологічні інновації. Використання новітніх технологій може підвищити ефективність та прозорість управління.

4. Розширення можливостей для громадян. Глобалізація сприяє розширенню можливостей для громадян через доступ до глобальних ринків, освіти та інформації.

5. Вирішення глобальних проблем. Спільні зусилля на міжнародному рівні можуть бути більш ефективними у вирішенні глобальних викликів [6-7].

Глобалізація створює складне середовище для публічного управління, пропонує як виклики, так і можливості. Ефективне реагування на ці умови вимагає гнучкості, інноваційного мислення та готовності до міжнародної співпраці. Управлінцям необхідно бути в курсі глобальних тенденцій та адаптувати свої стратегії відповідно до змінюваних потреб та можливостей.

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі. Глобалізація

є складним і багатогранним процесом, який має значний вплив на всі сфери суспільного життя, включаючи публічне управління соціальними проектами. З одного боку, глобалізація сприяє розвитку міжнародної співпраці в галузі соціального розвитку. Це пов'язано з тим, що міжнародні організації та фонди, а також уряди різних країн все частіше співпрацюють у реалізації соціальних проектів, які мають транскордонний характер. Такі проекти спрямовані на вирішення глобальних проблем, таких як бідність, голод, хвороби, екологічна криза тощо. З іншого боку, глобалізація може призвести до посилення соціальної нерівності та виключення. Це пов'язано з тим, що глобалізація часто супроводжується зростанням економічної нерівності, а також посиленням процесів міграції та соціальної мобільності. У результаті люди з різних країн можуть мати різний доступ до соціальних благ і послуг. Таким чином, глобалізація має як позитивні, так і негативні наслідки для публічного управління соціальними проектами. Для того, щоб мінімізувати негативні наслідки глобалізації, необхідно розробляти ефективні механізми міжнародної співпраці в галузі соціального розвитку, а також забезпечувати справедливий розподіл соціальних благ і послуг. Ось деякі конкретні рекомендації щодо того, як можна врахувати вплив глобалізації на публічне управління соціальними проектами. Розширити міжнародну співпрацю в галузі соціального розвитку. Це можна зробити, наприклад, шляхом створення міжнародних альянсів для реалізації соціальних проектів, а також шляхом залучення міжнародних організацій та фондів до фінансування соціальних проектів. Розробити ефективні механізми моніторингу та оцінки соціальних проектів, які враховують глобальні

тенденції. Це допоможе забезпечити ефективність соціальних проектів та їх відповідність глобальним цілям сталого розвитку. Розробити адаптивні механізми управління соціальними проектами, які дозволять швидко реагувати на зміни, викликані глобалізацією.

Виконання цих рекомендацій допоможе публічному управлінню соціальними проектами ефективно відповідати на виклики глобалізації та забезпечувати соціальну справедливість і рівність.

Список використаної літератури:

1. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення: наук. доп. / авт. кол.; за заг. ред. В. С. Куйбіди. Київ: НАДУ, 2018. 180 с.
2. Войтович Р. Глобалізація як універсальна форма історичної динаміки перехідних суспільств. Вісн. НАДУ. 2012. № 1. С. 21-32. URL: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Vnadu_2012_1_4.pdf
3. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні. URL: http://www.pravo.org.ua/files/administr/Konceptciya_reform_#_pabl_admin_2.doc
4. Публічне управління та адміністрування: навч. посіб. / [О.В. Скидан, В.П. Якобчук, Н.В. Дацій та ін.]; за заг. ред. О.В. Скидана. Житомир: ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
5. Закревська Л. М. Наслідки глобалізації для економіки України та країн світу. Формування ринкових відносин в Україні. 2014. № 8 (159). С. 37–40.
6. Полозенко Д. В. Глобалізація економіки та фінансова стабільність в Україні. Економіка АПК. 2014. № 5. С. 5–11.
7. Тимків І. В. Природа сучасних імперативів глобального розвитку. Вісн. ОНУ ім. І. І. Мечникова. 2014. Т. 19. Вип. 2/1. С. 176-179.

Lutsyuk A. V. Globalization and its impact on public management of social projects

This article examines the impact of globalization on public administration, with a particular focus on social project management. It reveals how globalization affects methods and approaches in public administration, highlighting both the challenges and opportunities this process creates for managers. The article analyzes several key aspects, including international cooperation, technological innovation, standardization of practices, global challenges and cultural integration. Emphasis is placed on the need for adaptation and flexibility in management approaches, the importance of international partnerships and knowledge sharing, and the use of technology to improve management efficiency. Challenges related to cultural differences, economic instability and cyber security are also discussed. The article provides valuable insights and recommendations for public managers seeking to respond effectively to the challenges and opportunities offered by a globalized world. It emphasizes the importance of global thinking and adaptation to rapidly changing conditions in the field of public administration. The article also draws attention to the role of technological innovations in modern public administration. The authors analyze how digitalization, the use of big data and other technological solutions can increase the transparency, efficiency and responsibility of management

processes. At the same time, the importance of ensuring cyber security and data protection in the digital age is emphasized. A separate section is devoted to the impact of globalization on cultural integration and management in a multicultural environment. The authors consider how increasing cultural diversity affects public administration, requiring managers to be more culturally sensitive and flexible in resolving conflicts and disagreements. An important aspect highlighted in the article is economic stability and management of financial resources in the context of globalization. The authors examine how global economic trends and crises affect the budgeting and financing of public projects, and how managers can adapt to these challenges. The conclusion of the article emphasizes that successful public administration in a globalized world requires from managers not only technical knowledge and skills, but also a deep understanding of global processes, cultural sensitivity and the ability to think innovatively. The article calls for global responsibility, cooperation and adaptation as key elements of effective public administration in today's world.

Key words: *public administration, globalization, social projects, international organizations, civil society.*